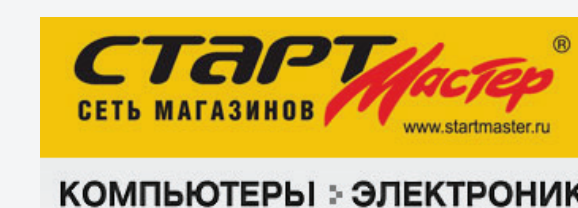


DIGITAL СТРАТЕГИИ: НА ЧТО ДЕЛАТЬ СТАВКУ В ТЕКУЩЕЙ СИТУАЦИИ

МАТВЕЙ АЛЕКСЕЕВ
RAMBLER&CO

ГЕРОИ ДВУХТЫСЯЧНОМ. ПОМНИМ ЛИ МЫ О НИХ?





3 765

КОМПАНИЙ ПРИЗНАНЫ БАНКРОТАМИ С НАЧАЛА 2015 ГОДА

[9 апреля 2015]

“Показатель на 22 % выше, чем в первом квартале 2014 года... В целом за 2014 год количество обанкротившихся компаний увеличилось на 20 % и достигло 14514. ... Ухудшение ситуации объясняется финансовыми трудностями предпринимателей, обострившимися на фоне валютного и банковского кризиса.”

87

магазинов в европейской части России открыто по состоянию на июнь 2013 года, из них 7 магазинов в формате Pick Up Point (пункт выдачи и заказа товара).



Генеральный директор компании Enter Сергей Румянцев создал управление счастья сотрудников и проводит пятницы бабочек и смешных труселей. Так играючи он создает крупнейшего ритейлера в сегменте non-food.
[01.08.2013]:
<http://www.kommersant.ru/doc/2231935>

7,3

млрд рублей
Оборот компании с НДС по итогам работы в 2013 году, согласно опубликованному финансовому результату компании предыдущего года

“Компания опубликовала финансовые результаты предыдущего года. Оборот компании с НДС по итогам работы в 2013 году составил 7,3 млрд рублей.”
<http://my.enter.ru/job/o-nas/story/>

2180

кв. м

площадь нового «Интернет – мегамаркета», открытого компанией Enter в Санкт-Петербурге в сентябре 2014

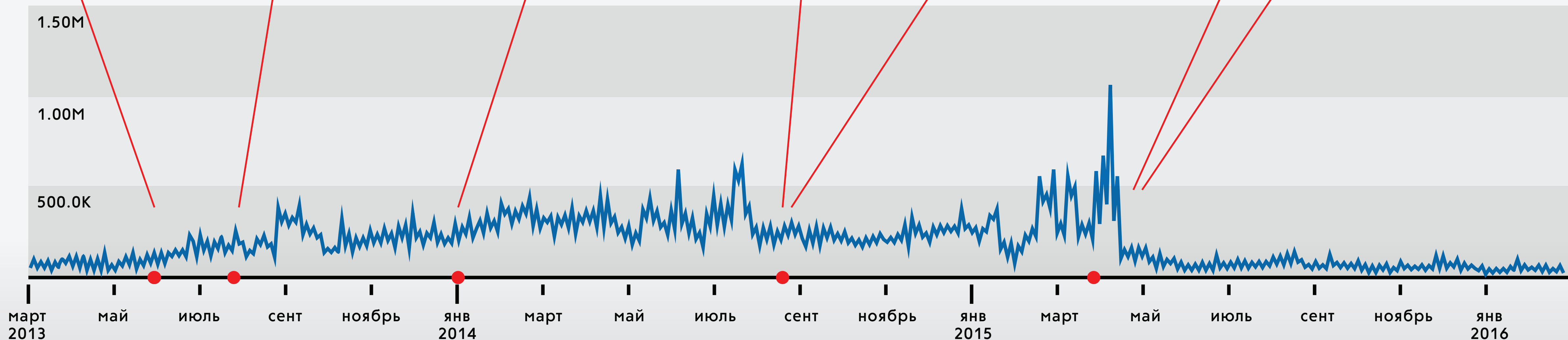
{сентябрь 2014}
“Enter открывает новый формат магазина “Интернет – мегамаркет” в г. Санкт-Петербурге площадью 2180 кв. м.”



Генеральным директором компании Enter с момента её основания до 1 сентября 2014 года являлся Сергей Румянцев

8 апреля 2015 года сотрудничество Enter со Связным Клубом было прекращено

Онлайн-ритейлер Enter готовится к реструктуризации и объединению со «Связным»
02 апреля 2015
<https://vc.ru/n/enter-svyaznoy-wikimart>



ДИНАМИКА ВИЗИТОВ: 2 ГОДА, WORLDWIDE ТРАНСАЭРО, АЭРОФЛОТ, ЮТЭЙР, УРАЛЬСКИЕ АВИАЛИНИИ

При уходе крупного игрока —
изменяются доли у других игроков

Задача: увеличить собственную
долю в онлайне

144,302

aeroflot.ru

61,057

s7.ru

37,233

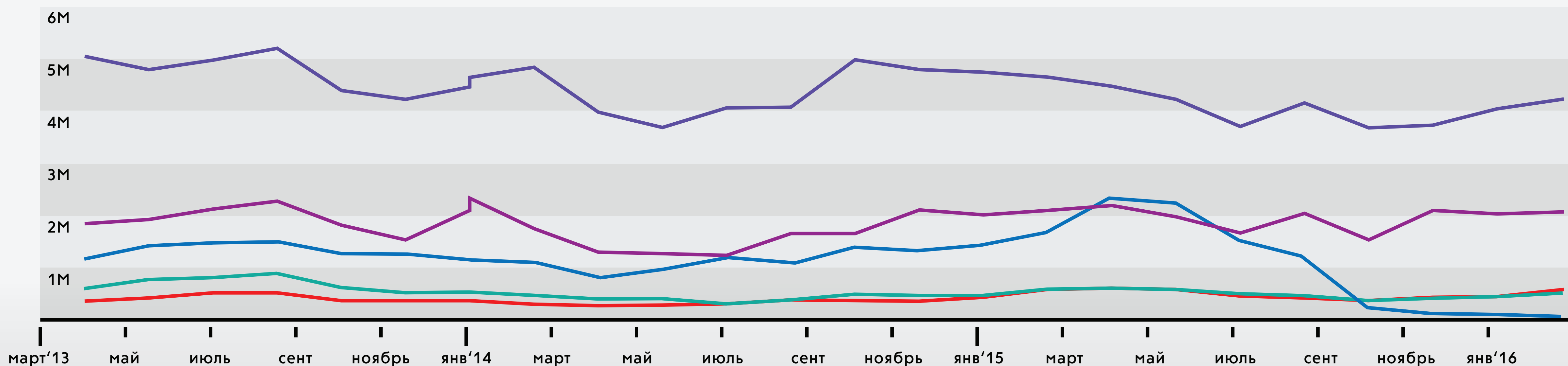
transaero.ru

16,286

utair.ru

12,838

uralairlines.ru



	 sports.ru				
01/03/14	21,6%	27,2%	27,5%	7,7%	16,0%
01/04/14	23,3%	28,2%	26,2%	6,7%	15,6%
01/05/14	22,0%	26,2%	29,1%	7,0%	15,7%
01/06/14	20,2%	26,4%	34,1%	5,7%	13,6%
01/07/14	26,9%	25,1%	28,4%	5,5%	14,1%
01/08/14	26,2%	26,8%	24,5%	5,7%	16,8%
01/09/14	25,4%	25,8%	26,9%	6,7%	15,3%
01/10/14	24,8%	25,9%	28,0%	6,4%	14,8%
01/11/14	25,1%	25,8%	28,5%	6,0%	14,7%
01/12/14	24,6%	25,8%	29,2%	5,6%	14,8%
01/01/15	24,8%	23,8%	30,3%	5,5%	15,6%
01/02/15	25,0%	24,8%	29,2%	5,4%	15,6%
01/03/15	22,9%	25,5%	30,8%	6,0%	14,8%
01/04/15	23,8%	26,1%	28,1%	7,3%	14,7%
01/05/15	24,5%	28,2%	27,2%	6,7%	13,4%
01/06/15	27,0%	27,3%	22,5%	7,3%	15,9%
01/07/15	24,5%	28,2%	23,6%	7,4%	16,3%
01/08/15	22,3%	28,3%	25,9%	7,3%	16,2%
01/09/15	21,2%	29,3%	27,0%	6,6%	15,9%
01/10/15	20,8%	29,6%	26,8%	5,9%	16,8%
01/11/15	21,0%	29,3%	28,4%	6,0%	15,3%
01/12/15	21,9%	28,7%	27,8%	6,2%	15,3%
01/01/16	23,0%	28,6%	27,5%	6,2%	14,7%
01/02/16	23,8%	28,7%	27,0%	6,2%	14,4%

 [05.02.2016]

Продажи новых машин в январе упали на 28%

 [12.02.2016]

Зарубежные авиакомпании в России в 2015 году снизили перевозку пассажиров на 18,5%

 [24.02.2016]

Продажи телевизоров в России упали на 47%

 [24.02.2016]

С российского авторынка ушел джип из США

 [14.03.2016]

С российского рынка ушли две модели Citroen

 [02.11.2015]

Лидеры IT-индустрии могут уйти из России

 [12.01.2015]

Raiffeisen Bank может сократить бизнес в России

 [28.01.2015]

В первом квартале 2015 года авторынок накроет волна сокращений

 [12.02.2015]

Инвестиции в склады России упали за год почти в 26 раз

 [18.03.2015]

Крупнейший автогигант США General Motors сворачивает продажи Opel и Chevrolet в России

 [20.05.2015]

Половина туроператоров ушла с российского рынка

 [03.06.2015]

Западные банки сокращают бизнес в России и на Украине

 [10.07.2015]

Отток капиталов из России в первом полугодии достиг отметки \$52,5 млрд

 [07.08.2015]

Рейтинг Пробизнесбанка понижен из-за претензий надзорных органов

 [06.09.2015]

Швейцарский издатель Edipresse ушел с российского рынка из-за закона о СМИ

 [30.04.2015]

Объем продаж «Эльдорадо» в первом квартале упал на 11,4%

 [20.01.2016]

«Русал» может сократить мощности на 200 тысяч тонн

 [09.02.2016]

Рынок медиа потерял 2,8 млрд рублей от запрета на иностранных владельцев

 [17.08.2015]

Sollers расторг соглашение по выпуску Toyota Land Cruiser Prado на Дальнем Востоке

 [20.01.2016]

Китайские автомобили могут подорожать в России на 20% в текущем году

 [11.03.2016]

Бизнес-омбудсмен Титов об уходе с рынка 500 000 предпринимателей

 [14.10.2015]

«АвтоВАЗ» остановил выпуск Renault Nissan из-за проблем с комплектующими

 [20.01.2016]

Coca-Cola закрывает завод в Нижнем Новгороде

 [18.02.2016]

С российского рынка могут уйти 300 отечественных лекарственных препаратов

 [26.11.2015]

Ограничение на ввоз товаров из Турции может отразиться на российских автозаводах

 [19.03.2015]

SsangYong объединит Россию стороной

 [24.08.2015]

Число автодилеров в России сократилось впервые с 2009 года

 [11.12.2015]

Завод Bosch-Siemens приостанавливает работу из-за отсутствия деталей из Турции

 [21.01.2016]

Более 400 немецких компаний закрылись в России за прошлый год

 [16.11.2015]

Enter закрыл все офлайн-магазины

Кризис затрагивает всё:

- Сокращение инвестиций
- Замораживание производство
- Падение продаж
- Реклама – чувствительнее всего

Потребители: : нет выигравших; есть проигравшие

- Смещение спросов с продажи товар на сервисы
- Замещение более дешевыми товарами, смена категорий

Консолидация рынка – неизбежность:

- Расцвет технологий (mobile, RTB, native, сервисы)
- Объединение компаний и экспертиз
- Расширение коммуникаций с потребителем

Экспертиза и бюджеты – когда и где они встречаются

- Ассоциации, M&A, Холдинги

ПРИНИМАТЬ МЕРЫ НАДО ВСЕМ — НЕ СТОИТ ВЫДЕЛЯТЬ «ПРОВАЛЫ ГОДА»

РЫНОК И ПОТРЕБИТЕЛЬ ЗАДАЁТ ИНВЕСТИТОРАМ И СОБСТВЕННИКАМ ОПОРНЫЕ КРИ:

- ОБЪЁМЫ РЫНКА
- ДИНАМИКА РЫНКА
- ДОЛЯ КОМПАНИИ НА РЫНКЕ

ТАКТИЧЕСКАЯ ЗАДАЧА

ЭФФЕКТИВНОСТЬ КАНАЛОВ,
МАКСИМУМ ПРИБЫЛИ

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЗАДАЧА

РАБОТА ПО РАСПРЕДЕЛЕНИЮ
ДОЛИ НА РЫНКЕ